

## นโยบายการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจี บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

### 1. วัตถุประสงค์

เอสซีจีให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยกำหนดให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบตามมาตรฐานสากลและบูรณาการเข้ากับการดำเนินธุรกิจขององค์กร เพื่อให้สามารถระบุความเสี่ยงหรือโอกาสในการดำเนินธุรกิจที่คาดว่าจะต้องเผชิญในอนาคตได้อย่างเหมาะสมและทันต่อเหตุการณ์ สามารถบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือหาโอกาสในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนด ตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย สนับสนุนต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance)

### 2. ขอบเขตการบังคับใช้

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจีนี้ ใช้บังคับกับบริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทย่อยตามงบการเงินรวมของบริษัท

ในกรณีที่บริษัทย่อยเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ หรืออยู่ภายใต้กฎเกณฑ์ของประเทศอื่นใดที่มีความแตกต่าง ให้พิจารณาดำเนินการหรือปรับใช้ตามความเหมาะสม

### 3. นโยบายการบริหารความเสี่ยง

- คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบติดตามและสอบถามให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการระบุความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร รวมทั้งการประเมินและการบริหารจัดการที่เหมาะสม และมอบหมายให้ฝ่ายจัดการทำหน้าที่ดูแลบริหารความเสี่ยงของเอสซีจี และรายงานการบริหารจัดการดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับอย่างสม่ำเสมอ
- ให้ฝ่ายจัดการกำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล เพื่อนำไปปฏิบัติใช้ทั่วทั้งองค์กรและเป็นส่วนประกอบสำคัญในการตัดสินใจดำเนินธุรกิจ โดยกำหนดให้มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตั้งแต่ระดับการวางกลยุทธ์ การปฏิบัติงาน และการตัดสินใจเพื่อการลงทุน รวมถึงส่งเสริมและพัฒนาการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยมาใช้ในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

3. กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานของเอสซีจีมีความรับผิดชอบเป็นเจ้าของความเสี่ยง มีหน้าที่ระบุ วิเคราะห์ ประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงและโอกาส จัดทำกลยุทธ์ทางธุรกิจและบริหาร ความเสี่ยงอย่างสมดุล รวมถึงการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ภายใต้การจัดสรรทรัพยากรอย่างมี ประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยมีการติดตาม ทบทวนและรายงานประสิทธิผลของการบริหารจัดการ ความเสี่ยงและสัญญาณเตือนภัยที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ผู้บริหารและพนักงานมีหน้าที่ปฏิบัติตาม นโยบายการบริหารความเสี่ยง กรอบการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามที่ เอสซีจีกำหนด
4. ปลุกฝังให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กรและพัฒนาความรู้ความสามารถ ของพนักงานด้านการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
5. ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญต่อ องค์กร

มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2563  
ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) วันที่ 25 พฤศจิกายน 2563

พลอากาศเอก



(สถิตย์พงษ์ สุขวิมล)

ประธานกรรมการ